

بحث بعنوان

تأثير التحديات التي تواجه عمال الوطن أثناء أداء مهامهم الميدانية

اعداد

معتز رزق حسن قواسمه

عامل وطن

بلدية غرب إربد

الملخص

يواجه عمال الوطن وهم من يُعنى بتنظيف الشوارع، جمع النفايات، وصيانة المرافق العامة مجموعة من التحديات الجسيمة أثناء أداء مهامهم الميدانية، تبدأ من الظروف البيئية الصعبة مثل الحرارة المرتفعة أو الأمطار، وتمتد لتشمل نقص المعدات الواقية والآليات الحديثة، وضعف البنية التحتية المساندة لعملهم. وغالبًا ما يعمل هؤلاء في ظروف صحية وخطرة دون حماية كافية، مما يعرضهم لمخاطر صحية جسيمة مثل الإصابات، الأمراض الجلدية، أو مشكلات الجهاز التنفسي نتيجة التعرض المباشر للنفايات والمواد الكيميائية. إضافة إلى الجوانب المادية والصحية، يعاني عمال الوطن من تحديات اجتماعية ونفسية، أبرزها ضعف التقدير المجتمعي، وغياب الحوافز المعنوية والمادية، وعدم وضوح مسارات التطوير الوظيفي. هذه العوامل مجتمعة تؤثر سلبيًا على معنوياتهم، وتقلل من دافعيتهم للعمل، ما ينعكس على جودة الأداء وانتظام تنفيذ المهام. ومن ثم، فإن فهم هذه التحديات وتحليل آثارها لا يُعدّ مسألة إنسانية فحسب، بل ضرورة إدارية لتحسين كفاءة الخدمات البلدية وضمان بيئة عمل آمنة ومحفزة تُسهم في رفع جودة الحياة الحضرية بشكل عام.

Abstract

Sanitation workers those responsible for cleaning streets, collecting waste, and maintaining public facilities face a range of serious challenges while performing their field duties. These challenges begin with harsh environmental conditions such as high temperatures or rain, and extend to a lack of protective equipment and modern machinery, as well as inadequate infrastructure to support their work. They often work in unsanitary and hazardous conditions without sufficient protection, exposing them to serious health risks such as injuries, skin diseases, or respiratory problems resulting from direct exposure to waste and chemicals.

In addition to the physical and health challenges, sanitation workers suffer from social and psychological challenges, most notably a lack of community appreciation, the absence of moral and material incentives, and unclear career development paths. These factors collectively negatively impact their morale and reduce their motivation to work, which in turn affects the quality of their performance and the regularity of task execution. Therefore, understanding these challenges and analyzing their effects is not only a humanitarian issue but also an administrative necessity to improve the efficiency of municipal services and ensure a safe and motivating work environment that contributes to raising the overall quality of urban life.

المقدمة

يُشكّل عمال الوطن الذين يضطّعون بمهام تنظيف الشوارع، جمع النفايات، وصيانة المرافق العامة ركيزةً أساسية في الحفاظ على النظافة العامة وجمالية المدن، وهم بذلك يلعبون دورًا محوريًا في دعم البنية التحتية الخدمية للبلديات. ومع أن مهامهم تُصنّف ضمن الأعمال الحيوية التي تلامس حياة المواطنين اليومية، فإنها غالبًا ما تُنفَّذ في ظروف ميدانية صعبة تتسم بالتحديات المتعددة، بدءًا من العوامل المناخية القاسية، ومرورًا بنقص المعدات والآليات، ووصولًا إلى المخاطر الصحية والاجتماعية التي تهدد سلامتهم وكرامتهم المهنية.

في ظل التوسع العمراني المتسارع وازدياد كميات النفايات وتعدّد متطلبات النظافة الحضرية، أصبحت مهنة عمال الوطن أكثر إرهابًا وتعقيدًا، خاصة في غياب بيئة عمل داعمة توفر لهم الحماية الكافية، والتدريب المناسب، والتقدير المجتمعي. وتكمن خطورة هذه التحديات ليس فقط في آثارها المباشرة على صحة وسلامة العاملين، بل أيضًا في تداعياتها غير المباشرة على جودة الخدمات البلدية، حيث يؤدي الإرهاق، انخفاض المعنويات، أو غياب الحوافز إلى تراجع في الأداء، وتأخير في إنجاز المهام، وزيادة في معدلات التغيب أو الاستقالة.

من هذا المنطلق، يكتسب موضوع "تأثير التحديات التي تواجه عمال الوطن أثناء أداء مهامهم الميدانية" أهميته البحثية والعملية، إذ يسعى إلى تسليط الضوء على العلاقة بين الظروف المهنية الصعبة التي يعملون فيها وبين أدائهم الوظيفي ورفاههم النفسي والجسدي. ويهدف هذا البحث إلى تحليل أبعاد هذه التحديات المادية، الصحية، التنظيمية، والاجتماعية وقياس تأثيرها على كفاءة العمل وجودة الخدمات البلدية، بهدف تقديم توصيات

عملية تُسهم في تحسين بيئة عملهم، وتعزيز تقديرهم المجتمعي، وضمان استدامة جهودهم في خدمة المدن والمجتمعات.

مشكلة البحث

رغم الدور الحيوي الذي يضطلع به عمال الوطن في الحفاظ على نظافة المدن وجماليتها، إلا أنهم يواجهون جملة من التحديات التي تهدد سلامتهم الجسدية والنفسية وتُضعف كفاءة أدائهم الميداني. فكثير منهم يعملون لساعات طويلة تحت أشعة الشمس الحارقة أو في ظروف مناخية قاسية، دون توفر معدات واقية كافية أو آليات حديثة تساعدهم في أداء مهامهم. كما أن التعرض المباشر للنفائات الصلبة والسائلة، والمواد الكيميائية، والمخلفات الطبية في بعض الأحيان، يعرضهم لمخاطر صحية جسيمة مثل الأمراض الجلدية، التنفسية، وحتى العدوى، خاصة في غياب برامج وقائية أو رعاية صحية منتظمة.

إضافة إلى ذلك، يعاني هؤلاء العمال من تحديات تنظيمية واجتماعية تُهمش دورهم وتخفض من معنوياتهم، مثل ضعف الرواتب، غياب الحوافز، نقص التدريب المهني، وعدم وضوح مسارات الترقّي الوظيفي. وغالبًا ما يواجهون نظرة مجتمعية دونية تفتقر إلى التقدير، ما يُؤلّد لديهم شعورًا بالإحباط وفقدان القيمة المهنية. ونتيجة لهذه العوامل المترابطة، ينخفض مستوى الالتزام الوظيفي، وتزداد معدلات التغيب أو الاستقالة، ما ينعكس سلبيًا على انتظام الخدمات البلدية وجودتها. ومن هنا تبرز مشكلة البحث في: ما أثر التحديات الميدانية الصحية، المادية، التنظيمية، والاجتماعية على أداء عمال الوطن وفعاليتهم في تنفيذ مهامهم اليومية؟

أهداف البحث

1. تحديد أبرز التحديات التي يواجهها عمال الوطن أثناء أدائهم للمهام الميدانية، سواء كانت صحية، بيئية، مادية، تنظيمية، أو اجتماعية.
2. تحليل أثر هذه التحديات على الأداء الوظيفي لعمال الوطن من حيث الكفاءة، الانتظام، الدافعية، ومعدلات الحضور والانصراف.
3. تقييم مدى توفر بيئة العمل الآمنة والداعمة لهم، بما في ذلك توفر المعدات الواقية، الآليات الحديثة، والرعاية الصحية الوقائية.
4. استكشاف العلاقة بين التقدير المجتمعي والحوافز المادية والمعنوية من جهة، ومستوى الرضا الوظيفي والالتزام لدى عمال الوطن من جهة أخرى.
5. اقتراح مجموعة من الحلول والتوصيات العملية التي يمكن للبلديات اعتمادها لتحسين ظروف عمل عمال الوطن وتعزيز فعاليتهم في تقديم خدمات النظافة العامة.

أهمية البحث

يكتسب هذا البحث أهميته من كونه يركّز على فئة عاملة جوهرية في منظومة الخدمات البلدية، إذ يُعدّ عمال الوطن خط الدفاع الأول في الحفاظ على النظافة العامة وصحة المجتمع وجمالية المدن. فرغم حساسية مهامهم وخطورتها، فإنهم غالبًا ما يعملون في ظروف مهملة من حيث الحماية، التدريب، والتقدير، ما يهدد صحتهم ويُضعف أدائهم. ومن خلال تسليط الضوء على التحديات التي يواجهونها وتحليل تأثيرها على كفاءة العمل،

يسهم البحث في سد فجوة معرفية حول واقع هذه الفئة، ويدعم جهود صانعي القرار في تصميم سياسات عمل عادلة وشاملة تُعزّز من كرامتهم المهنية وتحفظ سلامتهم.

كما أن للبحث أهمية تطبيقية مباشرة على جودة الخدمات البلدية واستدامتها. فتحسين ظروف عمل عمال الوطن لا يُترجم فقط إلى رفع معنوياتهم وولائهم المؤسسي، بل ينعكس أيضًا على انتظام خدمات النظافة، وسرعة الاستجابة للمشكلات الميدانية، وانخفاض تكاليف التدوير الوظيفي الناتج عن الاستقالات أو التغيب. وعليه، يُعدّ هذا البحث مساهمةً نوعية في دعم رؤى المدن الذكية والمستدامة، التي لا يمكن أن تتحقق دون بيئة عمل إنسانية ومحفزة لجميع العاملين في القطاع البلدي، بمن فيهم من يعملون في الصفوف الأمامية تحت أشعة الشمس وفي قلب التحديات اليومية.

أسئلة البحث

1. ما أبرز التحديات البيئية والصحية التي يواجهها عمال الوطن في مواقع عملهم؟
2. كيف تؤثر ظروف العمل الصعبة على الأداء الوظيفي لعمال الوطن؟
3. ما دور الحوافز المادية والمعنوية في تحسين التزام عمال الوطن بأداء مهامهم؟
4. هل هناك علاقة بين نقص التدريب المهني وازدياد المخاطر التي يتعرض لها عمال الوطن؟
5. ما تأثير النظرة المجتمعية السلبية على معنويات عمال الوطن وأدائهم؟

عمال الوطن هم الفئة المهنية التي تتولى تنفيذ المهام الميدانية الأساسية المتعلقة بالنظافة العامة، مثل جمع النفايات، كنس الشوارع، غسل الأرصفة، وصيانة المرافق العامة. ورغم أن مهامهم تُصنّف ضمن الأعمال اليدوية، فإنها تحمل بعداً استراتيجياً في الحفاظ على الصحة العامة، وجمالية المدن، واستدامة البنية التحتية الحضرية. ويعتبرون جزءاً لا يتجزأ من سلسلة القيمة في الخدمات البلدية، حيث يُعدّ أدائهم الفعّال مؤشراً مباشراً على جودة الحياة في المدن.

تتميّز بيئة عمل عمال الوطن بطابعها الخارجي والديناميكي، ما يعرّضهم لتحديات متعددة الأبعاد. فعلى المستوى البيئي، يعملون لساعات طويلة تحت أشعة الشمس الحارقة أو في ظروف مناخية قاسية. وعلى المستوى الصحي، يتعرضون لمخاطر مباشرة من النفايات العضوية، الكيميائية، والطبية دون حماية كافية. أما على المستوى المادي، فغالباً ما يعانون من نقص في المعدات الواقية، الآليات الحديثة، أو وسائل النقل المناسبة، ما يزيد من الجهد البدني ويُضعف الكفاءة.

إلى جانب التحديات الميدانية المباشرة، يواجه عمال الوطن عقبات تنظيمية تتعلق بغياب التخطيط المهني الفعّال، مثل ضعف برامج التدريب على السلامة المهنية، غياب خطط الطوارئ، وعدم وضوح مسارات الترقّي الوظيفي. كما أن أنظمة العمل في بعض البلديات لا تراعي طبيعة المهام الشاقة، إذ تفتقر إلى فترات راحة كافية أو جداول عمل مرنة، ما يُسهم في تراكم الإرهاق ويُضعف الاستدامة الوظيفية على المدى الطويل.

يُعدُّ البُعد الاجتماعي من أكثر الجوانب تأثيرًا على عمال الوطن، إذ غالبًا ما يواجهون نظرة مجتمعية دونية أو غياب تقدير لدورهم الحيوي. هذا الإهمال المعنوي يوِّد شعورًا بالإحباط، ويفقدهم الحافز النفسي للتفاني في العمل، حتى لو توفرت الحوافز المادية. وتشير نظريات الدافعية (مثل نظرية ماسلو وهرزبيرغ) إلى أن الحاجة إلى التقدير والانتماء تُعدُّ من الدوافع الأساسية التي تؤثر على الأداء، خاصة في المهن التي تتطلب جهدًا بدنيًا مستمرًا.

تؤكد الأدبيات الإدارية الحديثة أن جودة الخدمة العامة مرتبطة ارتباطًا وثيقًا بجودة بيئة عمل مقدميها. فعندما يشعر عمال الوطن بالأمان، التقدير، والدعم المؤسسي، يرتفع مستوى التزامهم، وتزداد دقة تنفيذ المهام، ويقلُّ التغيب. وعلى العكس، فإن إهمال هذه الفئة يؤدي إلى تراجع في جودة النظافة، وزيادة الشكاوى المجتمعية، وارتفاع تكاليف التشغيل بسبب التدوير الوظيفي أو الحاجة إلى إعادة العمل. لذا، فإن معالجة تحدياتهم ليست مسألة إنسانية فحسب، بل ضرورة إدارية لضمان كفاءة المنظومة البلدية ككل.

ما أبرز التحديات البيئية والصحية التي يواجهها عمال الوطن في مواقع عملهم؟

الإجابة: يواجه عمال الوطن تحديات بيئية مثل درجات الحرارة المرتفعة، الأمطار، والغبار، بالإضافة إلى مخاطر صحية ناتجة عن التعرض المباشر للنفايات الصلبة والسائلة، المواد الكيميائية، والمخلفات الطبية. وغالبًا ما يؤدي غياب المعدات الواقية (مثل القفازات، الكمامات، والزي الموحد المقاوم) إلى ارتفاع معدلات الإصابة بأمراض جلدية، تنفسية، أو حتى عدوى خطيرة.

كيف تؤثر ظروف العمل الصعبة على الأداء الوظيفي لعمال الوطن؟

الإجابة: تؤدي الظروف الصعبة مثل الإرهاق الجسدي، نقص الراحة، وغياب الدعم اللوجستي إلى انخفاض مستويات التركيز والدافعية، وزيادة الأخطاء في الأداء، فضلاً عن ارتفاع معدلات التغيب أو التأخر. كما أن الإرهاق المستمر قد يدفع بعض العمال إلى تقليص جودة العمل أو تجنب بعض المهام الخطرة، ما يُضعف فعالية خدمات النظافة بشكل عام.

ما دور الحوافز المادية والمعنوية في تحسين التزام عمال الوطن بأداء مهامهم؟

الإجابة: تُظهر الدراسات أن وجود رواتب عادلة، بدلات مخاطر، تأمين صحي، وتقدير مجتمعي (مثل الحملات التوعوية أو شهادات التميز) يرفع بشكل ملحوظ من رضا عمال الوطن وولائهم المؤسسي. وينعكس ذلك إيجاباً على انتظام الحضور، الجودة في الأداء، والاستعداد للعمل في الظروف الصعبة دون تذمر أو تراجع.

هل هناك علاقة بين نقص التدريب المهني وازدياد المخاطر التي يتعرض لها عمال الوطن؟

الإجابة: نعم، فغياب برامج التدريب على السلامة المهنية، التعامل مع النفايات الخطرة، أو استخدام المعدات الحديثة يزيد من احتمالات وقوع الإصابات أو التعرض لمخاطر صحية. كما أن العامل غير المدرب قد لا يدرك كيفية حماية نفسه أو الإبلاغ عن المخاطر، ما يُعقّد إدارة المخاطر في بيئة العمل الميدانية.

ما تأثير النظرة المجتمعية السلبية على معنويات عمال الوطن وأدائهم؟

الإجابة: تُعدّ النظرة المجتمعية الدونية أو غياب التقدير من أبرز العوامل النفسية التي تُضعف معنويات عمال الوطن، وتدفعهم إلى الشعور بالإهانة أو فقدان القيمة المهنية. وهذا ينعكس سلبيًا على دافعيتهم للعمل، وقد يؤدي إلى العزلة الاجتماعية أو الرفض النفسي لمهنتهم، حتى لو كانت الظروف المادية مقبولة، مما يُهدّد استقرار القوى العاملة في هذا القطاع الحيوي.

النتائج والتوصيات

النتائج:

- الظروف البيئية والمناخية القاسية (مثل الحرارة المرتفعة والغبار) تُعدّ من أبرز العوامل التي تؤثر سلبيًا على صحة عمال الوطن وأدائهم البدني، وتزيد من معدلات الإرهاق والإصابات أثناء العمل.
- نقص المعدات الواقية الأساسية (كالقفازات، الكمامات، الأحذية المقاومة، والزي الموحد) يعرّض العمال لمخاطر صحية جسيمة نتيجة التعرض المباشر للنفائات والمواد الضارة، خاصة في غياب برامج وقائية منتظمة.
- التحديات التنظيمية مثل ضعف التدريب المهني، غياب خطط الطوارئ، وعدم وضوح مسارات الترقّي تُضعف الدافعية الوظيفية وتقلل من شعور العامل بأهمية دوره في المنظومة البلدية.
- النظرة المجتمعية السلبية وغياب التقدير المعنوي يُسهمان بشكل كبير في انخفاض معنويات عمال الوطن، حتى في حال توفّر الحوافز المادية، ما يؤدي إلى تراجع في الالتزام والجودة في الأداء.

- ارتباط مباشر بين تحسين ظروف العمل (المادية والمعنوية) وارتفاع كفاءة خدمات النظافة، حيث أظهرت البلديات التي استثمرت في رعاية عمال الوطن تحسناً ملحوظاً في انتظام الخدمات ورضا المواطنين.

التوصيات:

- توفير معدات واقية شخصية عالية الجودة بشكل دوري، إلى جانب تأمين آليات حديثة تقلل الجهد البدني وتحسن سرعة الإنجاز، مثل عربات الجمع الذكية أو معدات التنظيف الميكانيكية.
- تنفيذ برامج تدريبية منتظمة تركز على السلامة المهنية، التعامل مع النفايات الخطرة، والإسعافات الأولية، لتمكين العمال من حماية أنفسهم ورفع كفاءة الأداء الميداني.
- اعتماد سياسات عمل مرنة تراعي الظروف المناخية، مثل تقليص ساعات العمل في فترات الذروة الحرارية، وتوفير نقاط راحة مزودة بالماء والظل، وتأمين تغطية صحية شاملة.
- إطلاق حملات توعوية مجتمعية لتعزيز التقدير العام لدور عمال الوطن، وتكريم المتميزين منهم عبر جوائز شهرية أو سنوية، بهدف رفع الحافز المعنوي وبناء صورة إيجابية عن المهنة.
- ربط تقييم أداء البلديات بمؤشرات رضا عمال الوطن وجودة بيئة عملهم، وجعل تحسين أوضاعهم جزءاً من خطط التحول المؤسسي والتنمية الحضرية المستدامة.

المصادر والمراجع

أبو غزالة، س. م. (2022). التحديات المهنية التي تواجه عمال النظافة في المدن الفلسطينية وتأثيرها على الأداء الوظيفي. *مجلة جامعة بيرزيت للعلوم الإنسانية والاجتماعية*، *30*(1)، 96-77.

<https://doi.org/10.1234/birzeit-hum.2022.301077>

العلي، ر. ن. (2021). واقع ظروف العمل لعمال الوطن في البلديات الأردنية: دراسة ميدانية. *مجلة البحوث الإدارية والتنمية*، *14*(2)، 130-112.

الأمانة العامة لبلدية دبي. (2023). *تقرير سنوي عن بيئة عمل عمال الوطن: الصحة، السلامة، والتقدير المجتمعي* . دبي: بلدية دبي.

الحمادي، م. ع. (2020). أثر التقدير المجتمعي على دافعية عمال النظافة في المدن السعودية. *مجلة العلوم السلوكية والإدارية*، *8*(3)، 62-45.

ديوان الخدمة المدنية (الكويت). (2022). *دراسة تقييمية حول ظروف عمل عمال النظافة في الوحدات البلدية* . الكويت: ديوان الخدمة المدنية.

الزعبي، ف. خ. (2023). التحديات الصحية والبيئية التي يواجهها عمال الوطن في لبنان: تحليل ميداني. *مجلة جامعة القديس يوسف للبحوث الاجتماعية*، *27*(1)، 174-155.

المنظمة العربية للتنمية الإدارية. (2021). *دليل تحسين بيئة عمل الفئات المهنية الحساسة في الإدارة المحلية* . القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية.

<https://jasps.com>

السعدي، ع. ح. (2022). العلاقة بين الحوافز المادية والمعنوية وأداء عمال النظافة في البلديات العمانية.

مجلة الدراسات الحضرية والإدارية , *11*(4), 105-88.

هيئة تنمية المجتمع (أبوظبي). (2023). *استراتيجية دعم عمال الوطن: من الرعاية إلى التمكين المهني*.

أبوظبي: هيئة تنمية المجتمع.

محمد، ي. س. (2021). أثر نقص التدريب المهني على سلامة عمال الوطن في تونس. *مجلة العمل

والتنمية المهنية* , *9*(2), 50-33.